

# LEDELSE I HVERDAGEN

Et modul på Golfmanagementuddannelsen



Målrettet medarbejdere og ledere i de danske golfklubber, som gerne vil have styrket kompetencerne indenfor ledelse af medarbejdere og frivillige i golfklubben, samarbejdet med bestyrelse og udvalg, samt udarbejdelse af strategi- og handleplaner

## I SAMARBEJDE MED

**DANSK GOLF UNION**  
Spil med



## Ledelse i hverdagen

Velkommen til dette uddannelsesmodul, som udbydes i samarbejde med DGU, GAF Danmark, PGA of Denmark og Erhvervsakademi Dania.

Modulet er en del af den samlede akademiuddannelse i Oplevelsesøkonomi med fokus på Golfmanagement og kan også tages individuelt.

At være leder i en golfklub betyder samarbejde med, og ledelse af, flere forskellige grupper i hverdagen.

- Medarbejdere som har behov for god ledelse i en travl hverdag for at kunne levere god service til medlemmer og gæster
- Frivillige som skal rekrutteres, ledes og motiveres
- Bestyrelser og udvalg, som der skal samarbejdes med

På uddannelsen arbejder vi med teorier og modeller der skaber god ledelse, kommunikation og motivation og hvordan disse kan bringes i spil i hverdagen, for at styrke den daglige ledelse og derigennem skabe glade medarbejdere.

Vi arbejder med rekruttering, ledelse og motivation af frivillige. Med udgangspunkt i forskellige frivillighedsroller og profiler, arbejder vi med elementerne i opbygning af en stærk frivillighedskultur i golfklubben.

Vi arbejder med elementerne i effektivt bestyrelsesarbejde, beslutningsprocesser og mødeledelse for at styrke samarbejdet med de politiske udvalg og skabe grundlaget for bedre møder og beslutningsprocesser.

Vi arbejder med elementerne i at formulere en strategi og udviklingsplan, der kan danne grundlaget for at golfklubben kan skabe udvikling og styrke forretningsgrundlaget.

### Opbygning og undervisningsform

I undervisningen inddrages de studerendes egne erfaringer og perspektiver. Dette fordi vores erfaringer viser, at det er forudsætningen for det bedste læringsmiljø. Vi forudsætter aktiv deltagelse og engagement og tilbyder til gengæld et udfordrende og inspirerende læringsmiljø, med stor teoretisk indsigt, faglighed og erfaring fra golfbranchen.

Uddannelsen foregår på deltid og er bygget op om 2x3,5 dages undervisning inkl. overnatning, fuld forplejning samt teambuildingaktiviteter for at styrke netværksdannelsen mellem deltagerne. Uddannelsen er en akademiuddannelse baseret på faget Oplevelsesledelse på 10 ECTS point og udbydes i samarbejde med Erhvervsakademi Dania. Studieordningen findes på [www.iuce.dk](http://www.iuce.dk)

Med venlig hilsen  
**Klaus Frejo**

Idrættens Udviklingscenter

# UNDERVISNINGSDAGE

## 1. INTERNAT

26.10.2021-29.10.2021

På dette modul arbejder vi med:

- Elementerne i god ledelse og motivation af medarbejdere og frivillige
- Situationsbestemt ledelse
- Teamledelse og personprofiler
- Kommunikation og konflikthåndtering
- Rekruttering, ledelse og motivation af frivillige
- Værdibaseret ledelse

## 2. INTERNAT

23.11.2021-26.11.2021

På dette modul arbejder vi med:

- Forandringsledelse
- Interessentanalyse
- Kulturanalyse
- Effektivt bestyrelsesarbejde og beslutningsprocesser
- Mødeledelse
- Elementerne i effektive strategier og udviklingsprocesser
- Fra medlemsløfter til konkrete servicestrategier og indsatser

## EKSAMEN

06.12.2021

# UNDERVISERE

### Underviser Klaus Frejo

- Uddannet Cand. Scient. Adm. og NLP Master Coach.
- Ansvarlig for akademiuddannelse i Golfmanagement ved Idrættens Udviklingscenter i samarbejde med Erhvervsakademi Dania samt på udviklingen af en akademiuddannelse i oplevelsesøkonomi målrettet ansatte på idrætsfaciliteter i Danmark.
- Tidligere sportschef ved Viborg Idrætsråd, manager i Viborg Golfklub og kommunal udviklingskonsulent ved DIF.
- Har haft ansvaret for drift og udvikling af LiseborgCentret og Viborg Stadionhaller i 8 år.
- Har arbejdet med udviklingsprocesser for golfklubber, idrætsfaciliteter og udvikling af frivillige bestyrelser siden 2008.
- Direktør i Idrættens Udviklingscenter

# UDDANNELSESSTED

Uddannelsen finder sted på Sportshotel Vejen og Vejen Idrætscenter med overnatning på enkeltværelser. De studerende har adgang til benyttelse af faciliteterne på Vejen Idrætscenter i forbindelse med kurset.

# TILMELDING OG ØKONOMI

**PRIS FOR FORLØBET**

**22.500 KR. INCL. MOMS**

## Tilskudsmuligheder

Studerende og deres arbejdsgivere har mulighed for at søge tilskud til uddannelsen via Statens Voksen Uddannelsesstøtte (SVU), Omstillingsfonden samt evt. kompetencefonden.

Mulighed for tilskud fra Omstillingsfonden på op til kr. 10.000,- pr. år. såfremt man opfylder betingelserne. Tilskud fra Statens Voksen Uddannelsesstøtte (SVU) på op til kr. 522,- pr. uddannelsesdag (2020 sats) tildeles til arbejdsgiveren, der sender medarbejderen på uddannelse, såfremt medarbejderen opfylder kravene. Læs mere på hhv. [www.svu.dk](http://www.svu.dk) og [www.ufm.dk](http://www.ufm.dk).

## Tilmelding

Tilmelding og spørgsmål til uddannelsen foregår direkte til koordinator Cecilie Hallstrøm på tlf. 42901387 eller mail [cecilie@iuce.dk](mailto:cecilie@iuce.dk)

# IDRÆTTENS UDVIKLINGSCENTER

## Idrættens Udviklingscenter (IUCE)

Idrættens Udviklingscenter har samlet mere end 30 års erfaring med at lede og udvikle idræts- og fritidsorganisationer i Danmark. Vi har gennemført overordnede kommunale analyser og udviklingsprocesser i 5 kommuner og analyseret mere end 80 forskellige faciliteter, klubber og idrætsorganisationer.

Derudover har vi tilsammen de sidste 10 år undervist mere end 500 ledere, medarbejdere, bestyrelsesmedlemmer og studerende i sportsmanagement, oplevelsesøkonomi, ledelse, bestyrelsesarbejde og udvikling af idræts- og fritidsorganisationer på alle niveauer fra kurser til akademi- og diplomniveau.

Alle undervisere ved IUCE har solid erhvervserfaring fra branchen og som minimum en kandidatuddannelse.

Derudover benytter vi en række af landets dygtigste foredragsholdere og undervisere og eksperter fra branchen for at sikre størst mulig relevans og aktualitet

Mød vores underviserteam på [www.iuce.dk](http://www.iuce.dk)

